

Жандармерии и военизированная полиция

Роли и обязанности полиции со смешанными военными и гражданскими характеристиками

Об этой серии

Справочные пособия по РСБ дают краткое введение в темы и концепции надлежащего управления сектором безопасности (УСБ) и реформы сектора безопасности (РСБ). Эта серия подводит итоги текущих обсуждений, объясняет ключевые термины и показывает главные узлы напряженности основываясь на изучении широкого спектра международного опыта. Справочные пособия по РСБ не продвигают определенные модели, политические программы или предложения для надлежащего управления или реформы, но они обеспечивают доступ к ресурсам, которые позволят читателям расширить свои знания по каждой теме в будущем. Справочные пособия по РСБ являются ресурсом для управления безопасностью и проведения реформ теми заинтересованными сторонами, которые стремятся не только понять, но и критически оценить текущие подходы к надлежащему УСБ и РСБ.

Об этом справочном пособии по РСБ

Жандармерии и военизированная полиция¹ известны под разными названиями, но все они сочетают в себе характеристики как военной, так и гражданской полиции. Из-за их уникального набора навыков потребность в таких силах, чтобы противостоять новым угрозам внутренней и международной безопасности, повсеместно возросла. Однако смешанные военно-гражданские характеристики жандармерии и военизированной полиции создают специфические проблемы для демократического гражданского контроля и норм надлежащего применения силы, особенно во внутренних правоохранительных органах. В этом справочнике по РСБ описываются роли и функции жандармерии и аналогичных сил и объясняется, как применение принципов надлежащего УСБ позволяет им выполнять свою законную миссию по защите как государственной безопасности, так и безопасности населения с соблюдением прав человека и верховенства права.

Это справочное пособие по РСБ отвечает на следующие вопросы:

- ▶ Что такое жандармерии и военизированная полиция? *Стр. 2*
- ▶ Какую роль могут играть жандармерии в обеспечении внутренней безопасности? *Стр. 5*
- ▶ Как жандармерии могут способствовать международной безопасности? *Стр. 5*
- ▶ Совместимы ли жандармерии с демократическим управлением безопасностью? *Стр. 6*
- ▶ Что означает РСБ для жандармерии? *Стр. 7*

¹ В оригинальном справочном пособии используется термин constabulary-type police, который не имеет аналога в русском языке и по смыслу в данном пособии соответствует термину военизированная полиция (Прим. переводчика).

Что такое жандармерии и военизированная полиция?

Не существует общепринятого определения жандармерии и военизированной полиции. Поскольку их функции настолько разнообразны во всем мире, они известны под разными именами в зависимости от региона, контекста и военного статуса. **В данном справочном пособии по РСБ термин «жандармерии» используется для обозначения всех типов полиции со смешанными военно-гражданскими характеристиками.**

Жандармерии и аналогичного типа военизированная полиция – это силы безопасности, обладающие как военными, так и гражданскими характеристиками. Обычно это означает, что они:

- Обладают правоохранными полномочиями, аналогичными полномочиям гражданской полиции;
- Имеют навыки и подготовку по специальной военной тактике.

Их задачи и возможности могут варьироваться от военных задач (включая боевые) до полного спектра гражданских правоохранных задач, а их функции могут быть отнесены к географическим единицам (например, охрана сельских районов) или тематической специализации (например, определенные категории преступлений).

Состав жандармерий и военизированной полиции сильно различается по всему миру. Некоторые из них больше напоминают вооруженные силы с гражданским полицейским потенциалом; они имеют военный статус, и их миссии относятся к сфере ответственности министерства или департамента обороны. В других контекстах жандармерии и военизированная полиция больше напоминают гражданскую полицию с некоторыми специальными военными навыками и возможностями; они подотчетны министерству внутренних дел или министерству юстиции либо как автономная правоохранительная организация, либо как филиал гражданской полиции. Иногда ответственность за командование ими переключается между военными и гражданскими полицейскими властями в зависимости от задачи. На Рисунке 1 показаны различия между жандармериями и военизированной полицией, а также различия между военной и гражданской полицией.

► **Названия сил со смешанными военно-полицейскими характеристиками** Название «жандармерия» происходит от старинного французского термина *gens d'armes*, что означает «воины». «Жандармерия» было названием, данным силам безопасности, созданным во время Французской революции, и это название, вместе с идеей создания аналогичных сил, впоследствии распространилось на другие страны. Многие другие страны также разработали свои собственные модели вооруженных сил со смешанными характеристиками военных и гражданских полицейских, но жандармерия стала термином, наиболее тесно связанным с этим типом сил. В другое время и в других местах жандармерию называли *constabulary force*, гражданской гвардией, национальной гвардией, карабинерами, *maréchaussées*, республиканской гвардией, промежуточными силами, вооруженной полицией, пограничными войсками, внутренними войсками, подразделениями гражданской обороны, спецназом, гибридными силами, военизированными формированиями или ополченцами, среди прочего. Термин «*constabulary force*» (здесь – военизированная полиция) обычно используется в англоязычном контексте для обозначения сил как с военными, так и с полицейскими характеристиками. Многие из этих терминов также использовались для обозначения полиции или вооруженных сил, которые не имеют смешанных военно-гражданских характеристик. По этой причине важно обратить внимание на характер учреждения, прежде чем называть его жандармерией или аналогичной военизированной полицией.

Рисунок 1. Жандармерии всегда имеют смешанные характеристики военных и полиции

Характеристики	Вооруженные силы	Жандармерии напоминающие военных, но с полицейскими характеристиками	Жандармерии напоминающие полицию, но с военными характеристиками	Гражданская полиция
Статус и демократический контроль	Военные: подлежат демократическому гражданскому контролю через министерство или департамент обороны	Военные: частично или полностью подлежат контролю через министерство или департамент обороны, в зависимости от контекста или задач	Гражданские: подчинены имеющим политическую власть военным или регулярной армии; в демократических странах включают подразделения гражданской полиции, имеющие специальные вооружение и тактическую подготовку; в недемократических странах - гражданская полиция, подчиненная военному командованию	Статус гражданских госслужащих, подлежат демократическому контролю через министерство или департамент внутренних дел, юстиции или полиции
Организация и культура	Иерархическая военная организация: персонал - солдаты, которых можно отправить куда-либо по команде и они подследственны военной юстиции	Имеют оперативные возможности, внешний вид и традиции как в регулярной армии; персонал имеет статус военнослужащих с соответствующими обязанностями и ограничениями прав	Централизованная внутренняя структура на уровне подразделения или организации с более иерархичной вертикалью командования, чем у гражданской демократичной полиции	Часто более децентрализованная организационная структура с более широкими различиями в области применения силы; аттестованные сотрудники не подчиняются требованиям военной дисциплины
Возможности и применение силы	Специалисты в области применения максимальной силы; строгие правила применения силы	Обычная военная подготовка, а также специальное обучение в использовании силы для поддержания правопорядка	Более мощное вооружение и большая способность к подавлению, чем у обычной полиции	Специалисты в применении минимально необходимой силы; незначительные возможности подавления

Больше напоминают военных



Больше напоминают гражданскую полицию

Жандармерии различаются в зависимости от внутренней политической и социальной ситуации в стране происхождения, но большинство из них имеют следующие характеристики:

- **Военный статус:** под управлением министерства или министерства обороны у жандармерии обычно есть задача национальной обороны, даже если она вспомогательная или остаточная, в соответствии с которой они подотчетны исполнительной власти за национальную оборону;
- **Структура как у военной организации:** жандармерия, как правило, более централизована и иерархична, чем гражданская полиция;
- **Использование оружия и тактики военного типа:** жандармерия может использовать более сильные средства подавления, чем обычная гражданская полиция; оснащение может включать бронированные машины, небольшие самолеты, вертолеты и легкое пехотное вооружение;
- **Полномочия гражданской полиции:** жандармерия также обычно выполняет функции внутренних правоохранительных органов и может подчиняться другим министерствам, таким как министерство внутренних дел или министерство юстиции, при выполнении других задач.

Из-за своего военного статуса сотрудники жандармерии имеют права и обязанности, отличные от прав и обязанностей сотрудников гражданской полиции. Хотя национальные условия отличаются, часто сотрудники жандармерии:

- Не имеют права бастовать или вступать в профсоюз;
- Могут быть ограничены в праве на публичное участие в политике;
- Обязаны быть «постоянно доступными», т. е. не имеют фиксированного рабочего времени и не имеют права требовать компенсации за сверхурочную работу;

► **Надлежащее управление сектором безопасности (УСБ) и реформа сектора безопасности (РСБ)** **Надлежащее УСБ** описывает, как принципы надлежащего управления применяются к обеспечению общественной безопасности, управлению и надзору. Принципы надлежащего УСБ - это подотчетность, прозрачность, верховенство права, участие, оперативность, результативность и экономичность.

Сектор безопасности – это не только поставщики услуг безопасности: он включает в себя все учреждения и персонал, ответственные за управление безопасностью и надзор как на национальном, так и на местном уровнях.

Применение принципов надлежащего УСБ к обеспечению безопасности - цель реформы сектора безопасности. РСБ – это политический и технический процесс улучшения государственной безопасности и безопасности человека путем повышения эффективности и подотчетности процессов обеспечения безопасности, управления и надзора в рамках демократического гражданского контроля, верховенства права и уважения прав человека. РСБ может быть сосредоточена только на одной части обеспечения общественной безопасности или на том, как функционирует вся система, при условии, что цель всегда заключается в повышении эффективности и подотчетности.

Дополнительную информацию об этих основных определениях см. в справочных пособиях по РСБ «Управление сектором безопасности», «Реформа сектора безопасности» и «Сектор безопасности».

- Размещены в жилых помещениях, предоставленных государством, обычно в казармах, и поэтому не проживают среди гражданского населения, как обычные полицейские;
- Должны подчиняться приказам в соответствии с воинской дисциплиной, в том числе с риском для жизни и личности (единственное исключение - незаконные приказы).

Какую роль могут сыграть жандармерии в обеспечении внутренней безопасности?

В принципе, жандармерии могут охватывать любой аспект работы полиции и правоохранительных органов, но, как правило, они в первую очередь занимаются вопросами внутренней безопасности и охраны правопорядка, которые:

- Требуют сочетания навыков правоохранительных органов и военных навыков;
- Находятся на стыке внутренней и международной безопасности.

Жандармерии часто выполняют конкретные **тематические функции** безопасности, часто объединяя проблемы внутренней и национальной безопасности, например, серьезные формы организованной преступности, конфиденциальные или громкие расследования, терроризм, транснациональную преступность, пограничный контроль или международные миротворческие операции. У них часто также есть **вспомогательная или дополнительная функция национальной обороны**, которую они берут на себя во время войны или в ответ на конкретные угрозы.

Поскольку полиция и военные учреждения предназначены для противодействия различным видам угроз безопасности, жандармерии особенно полезны при реагировании на те виды угроз безопасности, которые стирают эти различия. Это означает, что **жандармерии имеют особенно хорошие возможности для реагирования, когда проблемы безопасности превышают возможности гражданской полиции, но военные ответные действия будут чрезмерными и поставят под угрозу жизнь гражданского населения**. Вот некоторые из подобных вызовов:

- Задачи общественного порядка, требующие превосходной организационной тактики, на которую одна гражданская полиция обычно не способна;
- Внутренние угрозы национальной или общественной безопасности, которые требуют более решительного применения силы из-за угрозы насилия, которую они создают;
- Угрозы безопасности, требующие более изощренного использования навыков правоохранительных органов, чем могут предоставить военные;
- Ситуации, требующие международного развертывания сотрудников службы безопасности с навыками правоохранительной деятельности, часто короткие сроки;
- Операции, требующие оптимального сотрудничества с военными и гражданскими властями или одновременно с ними.

Помимо своих тематических функций безопасности, жандармерии часто выполняют определенные **функции территориальной безопасности**. В странах с двойной системой полиции на национальном уровне, например, жандармерия может отвечать за охрану сельских районов, где они выполняют практически весь спектр правоохранительных функций, а муниципальная полиция обеспечивает безопасность в городских районах. В качестве альтернативы, в некоторых федеральных системах жандармерия может иметь федеральные полномочия в отношении определенных видов преступлений или угроз, в то время как другие виды правонарушений рассматриваются властями другого административного уровня, такого как штат, регион, территория или город.

Как жандармерии могут способствовать международной безопасности?

Жандармерии все чаще используются в международных миротворческих операциях из-за их способности решать проблемы внутренней безопасности и общественного порядка, которые являются обычными для усилий по послевоенному восстановлению. Жандармерии обычно:

- Более гибкие, решающие более широкий круг проблем безопасности, чем только полиция или военные;
- Имеют возможность развертывания как под гражданским, так и под военным командованием;
- Проще и быстрее развертываются в международной операции, чем силы гражданской полиции.

Как отражение этой тенденции, многонациональным специализированным подразделениям, состоящим исключительно из полицейских сил с военным статусом, была поставлена задача помочь поставить правоохранительные органы и общественный порядок под гражданский контроль. Этот тип сил ориентирован на гражданское население, использует минимум сил и часто работает небольшими подразделениями для выполнения задачи. Есть также силы быстрого реагирования, состоящие из сотрудников жандармерии, для международных миротворческих операций. Однако использование сил жандармерии в международных миротворческих операциях оспаривается. Использование военной тактики для полицейской деятельности в сложных послевоенных условиях может иметь негативные последствия для общественного восприятия мира и безопасности. В то же время наличие возможности более жестких мер охраны правопорядка может стимулировать и нормализовать излишне принудительные ответные меры.

Совместимы ли жандармерии с демократическим управлением безопасностью?

За последние десятилетия количество жандармерий внутри государств увеличилось, поскольку их услуги удовлетворяют реальную и конкретную потребность в обеспечении безопасности. Однако статус сил со смешанными военно-полицейскими характеристиками также вызывает разногласия. Жандармерии иногда критикуют, поскольку:

- Военизированная полицейская деятельность может быть связана с прошлыми военными правилами;
- Считается, что обладающая военным потенциалом полиция применяет чрезмерную силу;
- Считается, что передача публичных функций полиции военным властям угрожает демократическим принципам гражданского контроля и надзора.

По этим причинам многие жандармерии были переданы под гражданское командование, и их полномочия были адаптированы так, чтобы они больше напоминали гражданских полицейских. В некоторых странах управление и надзор были переданы от исполнительного органа, ответственного за оборону, к органу, отвечающему за внутреннюю безопасность и правоохранительные органы, даже при сохранении официального военного статуса жандармерии. В других странах требование демилитаризации привело к роспуску жандармерии и ее интеграции в гражданскую полицию. Нет необходимости распускать жандармерию или менять ее военный статус, чтобы обеспечить ее подотчетность и эффективность в рамках уважения прав человека и верховенства права. Применение силы жандармерией должно осуществляться в соответствии с теми же стандартами адекватности и соразмерности, которые предусмотрены в гражданской полиции. Применяя принципы надлежащего управления к жандармерии, можно решить проблему подотчетности, надзора и применения силы.

► **Жандармерии и международно-правовые стандарты работы полиции** Смешанные военно-гражданские характеристики жандармерий подвергаются регулярной критике, и, по крайней мере, с некоторых сторон звучали призывы к демилитаризации или даже роспуску таких сил. Тем не менее, в настоящее время нет общепринятой или юридически обязательной нормы на региональном или международном уровне, которая требовала бы, чтобы полицейские силы были гражданскими, а не военными по своему характеру. Некоторые этические кодексы предусматривают, что полицейские силы должны находиться в ведении гражданских властей, но в целом они умалчивают о том, должен ли статус полиции страны быть гражданским или военным. Как для гражданских, так и военных, применение силы в правоохранительных органах должно регулироваться международными стандартами адекватности и соразмерности в рамках демократического надзора и подотчетности.

Что означает РСБ для жандармерии?

Жандармерии должны подчиняться тем же принципам надлежащего УСБ, что и другие части сектора безопасности и правосудия и все государственные службы. РСБ стремится достичь этого путем обеспечения того, чтобы управление и надзор над силами жандармерии позволяли им поддерживать самые высокие правовые и этические стандарты при выполнении своей миссии и служении обществу (см. Рисунок 2).

Из-за смешанных ролей между военными и полицейскими четыре аспекта РСБ особенно важны для обеспечения надлежащего управления жандармериями:

Четкие правила применения силы. Нет никаких доказательств того, что жандармерии более склонны к нарушению прав человека, чем гражданская полиция, но, как и все службы безопасности, жандармерии должны руководствоваться строгими правилами применения силы и строгим надзором для предотвращения злоупотреблений. Централизованный подход военных мешает тесному взаимодействию с населением. Четкие правила взаимодействия и кодексы поведения повысят прозрачность и гражданское доверие, без которых эффективная работа полиции затруднена.

Четкое разграничение функций. Учитывая, что жандармерии - это поливалентные силы с широким спектром внутренних и внешних функций безопасности, четкое разграничение их задач имеет решающее значение для обеспечения подотчетности и предотвращения дублирования с другими службами. Четкие приказы, процедуры и доктрина, определяющая основные задачи, состав, командование и контроль, позволяют сформировать четкие ожидания, что, в свою очередь, помогает обеспечить выполнение жандармерией своих полномочий в полном соответствии с национальным и международным правом.

Прозрачность в надзоре и подотчетности. Надзор за жандармериями зачастую сложнее, чем над другими силами безопасности, поскольку они обычно подчиняются более чем одному органу исполнительной власти и наделены полномочиями выполнять широкий круг функций. Например, военный статус приводит к применимости военного права и правосудия к жандармерии, что может противоречить необходимости надзора со стороны гражданского прокурора, действующего в качестве судебной полиции. Четкие и прозрачные правила необходимы для определения того, какой аспект деятельности жандармерии контролируется каким надзорным органом.

Инклюзивность и гендерное равенство. Жандармерии - как и все части сектора безопасности - должны включать всех членов общества, независимо от гендерной идентичности, и реагировать на их разнообразные потребности в безопасности. Это не только фундаментально для верховенства права и уважения прав человека, но также обеспечивает эффективность и подотчетность жандармерий с учетом потребностей всех членов общества. Конкретное законодательство, содействующее гендерному равенству и прекращению дискриминации, в сочетании с соответствующими механизмами подачи жалоб и независимыми надзорными органами способствует эффективному управлению жандармериями. Соответствующие стандарты приема на работу, прозрачные и объективные правила продвижения по службе и внутренняя политика, обеспечивающая уважительную атмосферу для всех военнослужащих, являются необходимыми компонентами, которые следует учитывать при реформировании жандармерий. Содействие гендерному равенству внутри и во всех службах жандармерии может помочь преодолеть внутреннюю культуру, основанную на стереотипах о мужественности, и, в свою очередь, укрепить доверие среди гражданского населения. Для получения дополнительной информации о гендерном равенстве в секторе безопасности, пожалуйста, обратитесь к справочному пособию по РСБ «Гендерное равенство и надлежащее управление сектором безопасности».

Рисунок 2. Принципы эффективного управления, применимые к военным и гражданским жандармериям

Военный статус	Принципы	Гражданский статус
Соответствующая доктрина, кодексы поведения, обучение, ресурсы и организационная поддержка для проведения операций с соблюдением прав человека и верховенства права	Уважение прав человека	Внутренний контроль, руководство и внешний надзор; подотчетность в рамках демократического гражданского контроля
Эффективная вертикаль подчинения, индивидуальная и командная ответственность, обеспечение соответствия приказов национальному и международному праву	Подотчетность	Институционализированное уважение прав человека, включая гражданские и политические права и гендерное равенство
Система военной юстиции, уравнивающая подотчетность и справедливость с требованиями военной дисциплины	Прозрачность	Общественный, независимый надзор за политикой, стратегиями и принятием решений в отношении назначений, ресурсов и деятельности при одновременном обеспечении конфиденциальности операций
Система внутреннего надзора и подачи жалоб, признающая право отказываться от незаконных приказов и способствующая созданию безопасной и недискриминационной рабочей среды	Четкие правовые роли, профессиональный менеджмент	Система гражданского правосудия с независимыми судами, поддерживающими верховенство права, укрепляющими гражданские нормы и ценности
Найм, обучение, продвижение по службе на основании достигнутых результатов работы без дискриминации	Не жестокие методы, минимум адекватного использования силы	Миссии, роли и обязанности определены в законе и политике, открыты для общественного контроля и включают разделение между политическим и оперативным контролем
Четкие обязанности, ответственность и обязательства в области защиты прав человека для всех категорий персонала	Отзывчивость	Ненасильственные подходы к правоохранительной деятельности и общественной помощи - законность применения силы определяется законом; профессиональные стандарты подчеркивают сдержанное, пропорциональное и адекватное применение силы
Четкие обязательства перед гражданской властью и уважение демократии и верховенства права	Экономичность	
	Эффективность	
	Инклюзивность	

Что читать дальше

Для концептуального обзора и категоризации жандармерии:

- Derek Lutterbeck
The Paradox of Gendarmeries: Between Expansion, Demilitarization and Dissolution
SSR Paper 8. London: DCAF, 2013.
- Andrew Scobell and Brad Hammitt
Goons, Gunmen, and Gendarmerie: Toward A Reconceptualization of Paramilitary Formations
Journal of Political and Military Sociology, 26(2), 1998: 213-227.

Для изучения показательных случаев относительно жандармерий:

- J.L. Hovens and G.A.G. van Elk (eds.)
Gendarmeries and the Security Challenges of the 21st Century
FIEP Seminar Publication. The Hague: Koninklijke Marechaussee, 2011.
- Élisabeth Guigou, Alain Richard, et al.
La Gendarmerie Nationale: Une Institution Républicaine au Service du Citoyen
Paris: Editions Odile Jacob, 2000.

Для получения дальнейшей информации относительно международного развертывания жандармерий:

- Cornelius Friesendorf
International Intervention and the Use of Force: Military and Police Roles
SSR Paper 4. London: Ubiquity Press, 2012.
- Annika S. Hansen
Policing the Peace: The Rise of United Nations Formed Police Units
Policy Briefing. Berlin: Center for International Peace Operations, 2011.
- UN Department of Peacekeeping Operations
Policy (Revised): Formed Police Units in United Nations Peacekeeping Operations
Ref. 2016.10. New York: United Nations, 2016.

- Ryan T. Marks and Tara Denham
A Roundtable on Police and Gendarmerie Women in Peace Operations: West African Solutions to Gender Mainstreaming Challenges
Abuja: Pearson Peacekeeping Centre and ECOWAS, 2006.
 - Michiel de Weger
The Potential of the European Gendarmerie Force
The Hague: Netherlands Institute of International Relations Clingendael, 2009.
- Больше о переплетении ролей военных и гражданской полиции:*
- Marleen Easton, Monica den Boer, Jelle Janssens, René Moelker and Tom Vander Beken (eds.)
Blurring Military and Police Roles
The Hague: Eleven International Publishing, 2010.
 - Tomáš Weiss
The Blurring Border between the Police and the Military: A Debate without Foundations
Cooperation and Conflict, 46 (3), 2011: 396-405.

Больше ресурсов DCAF по теме РСБ

- DCAF публикует широкий спектр инструментов, справочников и пособий по всем аспектам РСБ и надлежащего УСБ, доступных для свободного скачивания на www.dcaf.ch
Многие ресурсы также доступны на языках кроме английского.
- Веб-сайт Сообщества практики DCAF-ISSAT делает доступным целый ряд онлайн-ресурсов для практикующих в сфере РСБ на <http://issat.dcaf.ch>

Женевский центр по управлению сектором безопасности (DCAF) является международным фондом, чья миссия состоит в том, чтобы помочь международному сообществу в надлежащем управлении и реформировании сектора безопасности. DCAF разрабатывает и продвигает нормы и стандарты, проводит специализированные исследования политики, определяет надлежащие практики и рекомендации в вопросах содействия демократическому управлению сектором безопасности и осуществляет консультативную поддержку и программы практической помощи в заинтересованных странах.

DCAF хочет поблагодарить

Ронью Хардер и Джаспера Линке за помощь в исследовании, написании и редактировании;
Дженни Роуз за редактирование на английском языке;
SwissTranslate за перевод и редактирование на французском языке; и
Петру Гуртнер за макетирование и дизайн.

Редактор серии

Ферли Шапю

Для цитирования этой публикации:

Женевский центр по управлению сектором безопасности. *Жандармерии и военизированная полиция*. Серия справочных пособий по РСБ (Женева: DCAF, 2019)

© DCAF. Справочные пособия по РСБ имеются в свободном доступе на сайте www.dcaf.ch. Пользователи могут копировать и распространять этот материал при условии упоминания авторства DCAF. Не для коммерческого использования.

DCAF - Geneva Centre for Security Sector Governance
P. O. Box 1360
CH-1211 Geneva 1
Switzerland

Скачать приложение DCAF SSR Backgrounders (Справочные пособия по РСБ)

Комплексный ресурс по основам
надлежащего управления сектором безопасности и реформ, включая:

Справочные пособия по РСБ: краткое введение в ключевые темы
в управлении и реформе сектора безопасности.

Публикации по РСБ: передовой анализ последних тенденций
в области управления сектором безопасности
под редакцией специалистов по реформе.

Ресурсы DCAF: выбор нашего лучшего практического руководства
для практиков реформ, включая справочники, пособия и
руководства на разных языках.

Приложение предлагает:

- ресурсы для загрузки и полного автономного доступа
- выбор из двух режимов чтения для более четкого текста и
лучшего масштабирования
- оптимизированные форматы iOS и Android, которые работают быстро



Бесплатно скачать из Apple App Store или
Google Play Store.