

Сектор безопасности

Роли и обязанности в обеспечении, руководстве и контроле безопасности

Об этой серии

Справочные пособия по РСБ дают краткое введение в темы и концепции надлежащего управления сектором безопасности (УСБ) и реформы сектора безопасности (РСБ). Эта серия подводит итоги текущих обсуждений, объясняет ключевые термины и показывает главные узлы напряженности основываясь на изучении широкого спектра международного опыта. Справочные пособия по РСБ не продвигают определенные модели, политические программы или предложения для надлежащего управления или реформы, но они обеспечивают доступ к ресурсам, которые позволят читателям расширить свои знания по каждой теме в будущем.

Справочные пособия по РСБ являются ресурсом для управления безопасностью и проведения реформ теми заинтересованными сторонами, которые стремятся не только понять, но и критически оценить текущие подходы к надлежащему УСБ и РСБ.

Об этом справочном пособии по РСБ

Это справочное пособие по РСБ посвящено сектору безопасности. «Сектор безопасности» это относительно новый термин, который относится к субъектам, участвующим в обеспечении, управлении и надзоре за безопасностью в стране. Но это простое определение оставляет место для разных точек зрения, в которых субъекты безопасности считаются частью сектора безопасности в конкретном национальном контексте, и эти различия формируют подходы к УСБ и РСБ. В этом пособии по РСБ объясняются различные взгляды на сектор безопасности с точки зрения ролей и обязанностей силовиков в рамках надлежащего УСБ.

Это справочное пособие по РСБ отвечает на следующие вопросы:

- ▶ Кто является частью сектора безопасности? [Стр. 2](#)
- ▶ Зачем сосредотачиваться на всем секторе безопасности, а не на национальной обороне или правоохранительных органах? [Стр. 2](#)
- ▶ Кто такие государственные субъекты обеспечения безопасности? [Стр. 4](#)
- ▶ Кто отвечает за управление сектором безопасности и надзор? [Стр. 4](#)
- ▶ Является ли сектор правосудия частью сектора безопасности? [Стр. 6](#)
- ▶ Являются ли негосударственные субъекты безопасности и правосудия частью сектора безопасности? [Стр. 7](#)
- ▶ Являются ли структуры коммерческой безопасности частью сектора безопасности? [Стр. 7](#)
- ▶ Являются ли вооруженные негосударственные субъекты частью сектора безопасности? [Стр. 8](#)
- ▶ Являются ли внешние субъекты частью сектора безопасности? [Стр. 8](#)
- ▶ Почему РСБ основано на более широких определениях сектора безопасности? [Стр. 8](#)

Кто является частью сектора безопасности?

Сектор безопасности состоит из всех структур, учреждений и персонала, отвечающего за обеспечение безопасности, управление и контроль на национальном и местном уровнях. Сектор безопасности включает в себя как участников, которые имеют право применять силу, так и тех, кто отвечает за контроль над тем, как сила применяется посредством управления и надзора: эти субъекты являются поставщиками **провайдером государственной безопасности** и ответственны за **управление безопасностью и надзор**, включая **гражданское общество**. С точки зрения надлежущего УСБ, роль сектора безопасности заключается в обеспечении безопасности государства и человека. Существуют разные определения сектора безопасности: самые узкие включают только государственные институты безопасности, в то время как более общие определения являются более всеобъемлющими, включая все государственные и негосударственные субъекты, которые влияют на безопасность и правосудие в государстве. На Рисунке 1 показано всеобъемлющее определение сектора безопасности (более узкие определения см. на Рисунке 3).

Зачем сосредотачиваться на всем секторе безопасности, а не только на национальной обороне или правоохранительных органах?

Традиционно органы безопасности разделяют между внешней и внутренней безопасностью, а также между национальной безопасностью и общественной безопасностью. Военные возможности для внешней агрессии и обороны рассматривались отдельно от внутренней безопасности, обеспечения правопорядка, общественной безопасности и в значительной степени не были связаны с ними. Это начало меняться по мере того, как государственно-центричное понимание безопасности продвигалось к более ориентированному на людей видению безопасности человека.

Несколько факторов показали, что имеет смысл рассматривать совместно внутреннюю и внешнюю безопасность, военную и невоенную, национальную и внутреннюю, а также и государственную и негосударственную безопасность, как единую область предоставления услуг и ответственности общества.

- Безопасность человека подчеркнула важность безопасного государства, которое может обеспечить безопасность его разнообразного населения.
- Участники процесса развития утверждали, что для учреждений государственной безопасности всех

Надлежащее управление сектором

безопасности (УСБ) Надлежащее УСБ описывает, как принципы надлежащего управления применяются к обеспечению безопасности, управлению и надзору со стороны государственных и негосударственных субъектов. Принципами надлежащего управления являются подотчетность, прозрачность, верховенство права, участие, отзывчивость, действенность и эффективность. Надлежащее УСБ означает, что сектор безопасности обеспечивает безопасность государства и человека, эффективно и подотчетно, в рамках демократического гражданского контроля, верховенства права и уважения прав человека. Надлежащее УСБ - это особый тип управления безопасностью, основанный на нормативном стандарте того, как сектор государственной безопасности должен работать в условиях демократии.

Для получения дополнительной информации об УСБ, пожалуйста, обратитесь к Справочным материалам по РСБ «Управление сектором безопасности» и «Гендерное равенство и надлежащее управление сектором безопасности».

видов должны применяться те же стандарты государственного управления и подотчетности, что и в других частях государственного сектора.

- Изменения в международной безопасности размыли различия между внутренними и внешними сферами безопасности.
- Признание взаимосвязей между подсекторами обеспечения государственной безопасности и государственными и негосударственными субъектами безопасности показало необходимость целостного понимания обеспечения, управления и контроля безопасности.

В результате действия этих факторов **идея сектора безопасности возникла как более всесторонний взгляд на то, как государство обеспечивает свою собственную безопасность и безопасность отдельных лиц и сообществ любого происхождения**. Термин «сектор безопасности» появился на волне вдохновения новыми подходами государственного управления к предоставлению государственных услуг, но термин «система безопасности» также использовался для того, чтобы подчеркнуть тот факт, что обеспечение безопасности включает в себя множество взаимосвязанных субъектов и должно рассматриваться целостно.

Рисунок 1. Всеобъемлющее содержание сектора безопасности

Субъекты обеспечения безопасности и правосудия



Управление в сфере безопасности и надзор

Кто такие государственные субъекты обеспечения безопасности?

Государственные субъекты обеспечения безопасности - это институты безопасности, созданные государством и уполномоченные применять силу от имени государства. Применение силы включает в себя угрозу применения силы и ограничение некоторых основных прав человека в некоторых обстоятельствах, определенных законом.

Каждый сектор безопасности имеет отличия, но типичные субъекты обеспечения государственной безопасности включают, среди прочего:

- вооруженные силы, такие как армия, флот, военно-воздушные силы, береговая охрана и другие военные и вспомогательные формирования;
- государственные правоохранительные органы, такие как полиция, жандармерия и вспомогательные полицейские силы;
- органы государственной охраны, такие как президентская охрана или подразделения непосредственной охраны;
- разведывательные службы, как военные, так и гражданские, зарубежные и внутренние;
- пограничники и таможенные органы;
- резервы и территориальные подразделения безопасности, силы гражданской обороны, национальная гвардия, формирования гражданской защиты и действий в чрезвычайных ситуациях, а также частные субъекты обеспечения безопасности, заключившие контракт с государством.

Список субъекты обеспечения государственной безопасности будет разным в каждом национальном контексте - например, не во всех государствах есть вооруженные силы или жандармерия - но все субъекты обеспечения государственной безопасности включены в каждое возможное содержание сектора безопасности.

Но в содержании сектора безопасности есть нечто большее, чем субъекты обеспечения государственной безопасности. Самое узкое из возможных определений сектора безопасности, которое совместимо с концепцией надлежащего УСБ, также включает в себя государственные структуры, учреждения и персонал, ответственные за управление и контроль за обеспечением безопасности.

Кто отвечает за управление сектором безопасности и надзор?

Надлежащее УСБ требует, чтобы обеспечение безопасности осуществлялось и контролировалось в рамках демократического гражданского контроля, верховенства права и уважения прав человека. В таких рамках подотчетность обеспечивается посредством внутреннего и внешнего надзора за субъектами обеспечения безопасности. Инструменты и механизмы надзора должны основываться на четко определенных обязанностях, прозрачном процессе и сотрудничестве со стороны общественности. в управление сектором безопасности и контроль вовлечен целый ряд государственных и негосударственных субъектов (см. Рисунок 2).

Типичные роли и обязанности во внутреннем и внешнем контроле включают следующее.

- **Субъекты обеспечения государственной безопасности** используют процедуры внутреннего контроля чтобы обеспечить высокие стандарты служебной деятельности своих сотрудников, в том числе, например, внутренние дисциплинарные системы, контроль и оценку эффективности по всей вертикали командования. Они также проходят проверку независимыми внешними органами управления и надзора за сектором безопасности.
- **Исполнительный орган** (правительство, глава правительства и / или государства) имеет решающее мнение в вопросах политики безопасности и контролирует службы безопасности через систему исполнительного руководства и администрации, часто включающую в себя координационные органы, такие как советы или советники по национальной безопасности. Исполнительная власть несет ответственность за свои решения, главным образом, перед выборным парламентом или законодательным органом, а иногда и через регулярные прямые выборы, а также посредством судебного надзора, контроля со стороны средств массовой информации, и в ходе общественных консультаций и дебатов.
- **Правительственные министерства** управляют администрированием, организацией и бюджетом сил безопасности от имени исполнительной власти, предоставляя необходимые ресурсы для реализации политики. Министерства также обеспечивают уровень политического разделения между силами безопасности и соответствующим институтом политической власти (часто главой государства): в зависимости от контекста это может включать, например, министерства обороны, внутренних дел, юстиции или финансов.

- **Парламент или законодательный орган** и его специализированные комитеты принимают решения по вопросам безопасности; изучают, изменяют и утверждают бюджеты для сектора безопасности; контролируют эффективность сектора в реализации политики безопасности; расследуют деятельность сил безопасности; обеспечивают политическим партиям общественный форум для обсуждения политики и деятельности в области безопасности; и интересуются мнением гражданского общества по вопросам безопасности.
- **Органы правосудия**, как гражданские, так и военные, играют роль в надзоре за сектором безопасности, обеспечивая, чтобы силы безопасности соблюдали национальное и международное право при исполнении своих обязанностей: например, посредством надзора за использованием специальных полномочий посредством принятия решений о законности ордеров, расследований, методов наблюдения или обысков. Среди прочего и посредством привлечения к ответственности сотрудников службы безопасности за нарушение закона. Субъекты обеспечения правосудия также обеспечивают соответствие политики безопасности и действий правительства и сил безопасности установленным нормам конституционного порядка: например, когда суды с конституционной юрисдикцией проверяют законность новых законов или политик.
- **Специальные правовые институты** - это государственные органы, юридически и политически независимые от правительства: например, комиссии по правам человека, независимые органы по рассмотрению жалоб, институты омбудсмена, комиссии по борьбе с коррупцией, высшие ревизионные органы и обычные или традиционные органы власти, где они имеют легальный мандат. Эти организации получают публичные жалобы и проводят расследование, докладывают и иногда выносят обязательные рекомендации по вопросам, относящимся к их мандату.
- **Отдельные лица, средства массовой информации и организации гражданского общества** среди других видов своей деятельности участвуют в исследованиях, дискуссиях и адвокации и могут критиковать или поддерживать службы безопасности и политику безопасности правительства. Их заинтересованность в обеспечении высоких стандартов обеспечения общественной и государственной безопасности делает их неотъемлемой частью сектора безопасности.

Рисунок 2. В надзоре и управлении сектором безопасности участвует ряд действующих субъектов.



Является ли сектор правосудия частью сектора безопасности?

Существуют различные способы определения сектора правосудия, но наиболее широкое определение включает в себя все органы и субъекты, как государственные, так и негосударственные, участвующие в обеспечении, управлении и надзоре за правосудием:

- судебная система, защита и прокуратура, а также персонал суда, включая системы военной юстиции;
- правительственные министерства, специализированные парламентские комитеты и специальные надзорные органы, ответственные за управление и надзор за системой правосудия;
- юристы и связанные с ними учебные организации;
- правоохранительные органы;
- тюрьмы и исправительные учреждения, ответственные за исполнение приговоров;
- субъекты общественности и гражданского общества, заинтересованные в высоких стандартах управления правосудия;
- неформальные и традиционные поставщики правосудия.

Сектор правосудия способствует безопасности государства и человека двумя различными способами.

1. **Сектор правосудия способствует обеспечению безопасности, поддерживая верховенство права:** органы правосудия – как военные, так и гражданские – поддерживают и обеспечивают соблюдение законности посредством судебного преследования, судебных процессов и вынесения приговоров. Правоохранительные органы являются неотъемлемой частью работы органов безопасности, в частности полиция.
2. **Сектор правосудия осуществляет надзор за сектором безопасности:** власти сектора правосудия руководствуются конституционной легитимностью законов, регулирующих сектор безопасности, и законностью поведения сотрудников сектора безопасности. Органы правосудия также защищают законные права персонала структур безопасности и предотвращают политические манипуляции с сектором безопасности.

Реформа сектора безопасности (РСБ) РСБ – это политический и технический процесс повышения безопасности государства и человека путем повышения эффективности и подотчетности процессов обеспечения безопасности, управления и контроля в рамках демократического гражданского контроля, верховенства права и уважения прав человека. Целью РСБ является применение принципов надлежащего управления в секторе безопасности.

РСБ касается всех субъектов, участвующих в обеспечении безопасности, управлении и надзоре, и охватывает все их роли, обязанности и действия. Программы РСБ могут быть сосредоточены в первую очередь только на одном действующем субъекте безопасности или на том, как функционирует вся система, при условии, что целью всегда является повышение как эффективности, так и подотчетности. Усилия по повышению эффективности или действенности сектора безопасности не могут считаться РСБ, если они не способствуют укреплению гражданского демократического контроля, верховенства права и уважения прав человека.

Для получения дополнительной информации о РСБ, пожалуйста, обратитесь к справочным пособиям по РСБ «Реформа сектора безопасности» и «Гендерное равенство и реформа сектора безопасности».

Из-за тесных связей между органами правосудия и безопасности, **всеобъемлющие определения сектора безопасности включают весь или часть сектора правосудия.** Напротив, более узкие определения включают только надзор или уголовное правоохранительное обеспечение. Независимо от того, какие субъекты сектора правосудия включены в формальное определение сектора безопасности, важно учитывать связи между безопасностью и правосудием в целостном подходе к РСБ. Для получения дополнительной информации о секторе правосудия и надлежащем УСБ, пожалуйста, смотрите справочное пособие по РСБ «Сектор правосудия».

Являются ли негосударственные субъекты безопасности и правосудия частью сектора безопасности?

Государство не является единственным источником безопасности и правосудия: люди часто действуют, чтобы обеспечить безопасность и правосудие в своих собственных домах и общинах, независимо от того, действует ли государство для удовлетворения этих потребностей или нет. Люди организуют свою собственную безопасность разными способами, в том числе, например, группами самообороны, районными дозорными, женскими группами, а также путем обеспечения коммерческой безопасности.

Даже там, где государство обеспечивает безопасность и правосудие, люди могут по-прежнему сохранять альтернативные методы обеспечения безопасности и правосудия, основанные на общепринятых принципах или местных традициях и убеждениях, из-за высокого уровня местной легитимности: это может включать, например, статусные роли для важных общественных деятелей в вопросах безопасности и правосудия; альтернативные механизмы разрешения споров; и ритуалы, традиции или неформальные правила, которые влияют на безопасность и правосудие в обществе. В некоторых государствах определенные функции безопасности, обычно выполняемые силами государственной безопасности, были переданы субъектам коммерческой безопасности.

Негосударственные провайдеры безопасности и правосудия оказывают непосредственное влияние на РСБ на местном уровне, но они включены только в более широкие определения сектора безопасности, потому что их связь с государственными органами и провайдерами государственной безопасности не всегда ясна. В некоторых случаях негосударственные провайдеры безопасности и правосудия (особенно коммерческие негосударственные субъекты) могут иметь официальный или полуформальный статус в соответствии с законом, и в этом случае они включаются в более узкие определения сектора безопасности в качестве субъектов государственной безопасности. **Включение или нет негосударственных провайдеров безопасности и правосудия в сектор безопасности зависит от национального контекста, но во всех случаях важно учитывать негосударственных провайдеров безопасности в целостном подходе к РСБ и учитывать их роль в вопросах контроля над сектором безопасности.**

Являются ли структуры коммерческой безопасности частью сектора безопасности?

Структуры коммерческой безопасности – это компании, которые продают свои услуги по защите людей и имущества, и их иногда называют частными военными или охранными компаниями. Они работают на коммерческой основе; их цели не являются политическими или преступными; и они не имеют какого-либо особого статуса в соответствии со сложившимся общинным, обычным или традиционным фактором влияния. Их существование регулируется государством и на международном уровне, и такие компании имеют какой-то формальный правовой статус, который позволяет им законно заниматься своей профессией. Количество структур коммерческой безопасности в городе или стране может быть намного больше, чем число сотрудников структур государственной безопасности, и они могут быть лучше оснащены и лучше подготовлены, чем субъекты государственной безопасности. **Структуры коммерческой безопасности предоставляют частные охранные услуги, если государства не заключили с ними контракт на обеспечение общественной безопасности. Но даже их законная деятельность в сфере обеспечения частной безопасности может повлиять на общественную безопасность и, следовательно, на РСБ.** По этой причине они включены в широкие определения сектора безопасности как субъекты безопасности или представители гражданского общества.

Являются ли вооруженные негосударственные субъекты частью сектора безопасности?

В отличие от провайдеров коммерческой безопасности, вооруженные негосударственные субъекты используют силу для достижения политических или преступных целей, выходящих за рамки государственного контроля. Они могут включать в себя криминальные или политические организации, такие как партизанские отряды, подпольщики, повстанцы, освободительные армии, организованные преступные группы, ополченцы политических партий и террористы. Деятельность вооруженных негосударственных субъектов часто нелегитимна и незаконна с точки зрения государства, хотя она может быть законной в глазах их сторонников. **Хотя их политический статус носит субъективный характер, применение силы вооруженными негосударственными субъектами может повлиять на общественную и национальную безопасность всех людей и государства, и по этой причине они включены в самые широкие определения сектора безопасности.** Цель РСБ - поставить применение силы под законный государственный контроль в рамках верховенства права и уважения прав человека. Это предполагает разоружение негосударственных вооруженных субъектов и, в зависимости от ситуации, привлечение их к ответственности. Включение вооруженных негосударственных субъектов в определение сектора безопасности остается спорным вопросом, в частности из-за опасений, что признание их влияния на безопасность может придать им косвенную политическую легитимность.

Являются ли внешние субъекты частью сектора безопасности?

Внешние субъекты иногда оказывают важное влияние на безопасность внутри государства, будь то оккупационные войска, миротворческие силы, коммерческие субъекты или союзники, предлагающие помощь. В постконфликтных ситуациях внешние субъекты могут оказывать непропорционально важное влияние на безопасность и РСБ, поскольку иностранные силы могут обеспечивать безопасность в нестабильной обстановке, а внешняя помощь играет большую роль в постконфликтном миростроительстве, включая РСБ. По этим причинам внешние участники могут быть включены в широкие определения сектора безопасности, особенно в постконфликтных ситуациях. В условиях реформы, где внешнее участие незначительное или отсутствует, внешние участники обычно не считаются частью сектора безопасности.

Почему РСБ основано на более широких определениях сектора безопасности?

Поскольку РСБ сосредоточено на повышении как эффективности, так и подотчетности, оно может основываться только на определении сектора безопасности, который включает все учреждения и персонал, отвечающий за обеспечение безопасности, управление и контроль. Большинство определений сектора безопасности также включают государственную систему правосудия из-за ее роли в поддержании верховенства права. На Рисунке 3 показано, что РСБ может основываться на множестве широких и узких определений сектора безопасности, но **определения сектора безопасности, которые ориентированы только на субъектов государственной безопасности, исключая при этом контроль безопасности и управление, несовместимы с РСБ.**

Сосредоточение внимания на государственном секторе обеспечения безопасности, надзора и управления - предполагает самое узкое определение сектора безопасности, совместимого с РСБ. Более широкие определения сектора безопасности являются более всеобъемлющими и признают реальность того, что негосударственные субъекты влияют на то, как государство предоставляет услуги безопасности. **Расширение определения сектора безопасности, включение в него всех участников, участвующих в обеспечении безопасности - как государственных, так и негосударственных, легальных и нелегальных, - дает более четкую и точную картину реальной динамики безопасности, которая влияет на безопасность государства и человека.**

Использование термина РСБ в самом широком понимании сектора безопасности не легализует негосударственные вооруженные субъекты, но позволяет проводить более реалистичные реформы, которые восстанавливают ответственность государства за обеспечение безопасности в рамках демократического гражданского контроля, верховенства права и уважения прав человека: целью включения негосударственных вооруженных субъектов в сектор безопасности всегда является устранение злоупотреблений и повышение безопасности государства и человека.

Рисунок 3. Узкие и широкие определения сектора безопасности

Несовместимое с РСБ	Самое узкое	Узкое	Широкое	Более широкое	Самое широкое
Только субъекты государственной безопасности, т.е. полиция, вооруженные силы, разведка и т.п.					
+	Субъекты государственной безопасности и органы контроля безопасности и управления, включая гражданское общество и органы правосудия осуществляющие надзор, такие как парламенты, министерства, суды, омбудсмены, женские группы, академические институты и СМИ.				
+	Государственные органы правосудия, тесно связанные с вопросами безопасности, такие как участники криминального правосудия или весь сектор правосудия.				
+	Негосударственные провайдеры безопасности и правосудия, такие как структуры коммерческой безопасности, группы общественной безопасности, субъекты безопасности в рамках местных традиций.				
+	Внешние субъекты поддержки национальных усилий РСБ, например, на переходных или пост-конфликтных этапах.				
+	Вооруженные негосударственные субъекты, такие как вооруженные группы, которые используют силу для достижения политических или преступных целей, выходящих за рамки государственного контроля.				

Дополнительные источники

Для более полного знакомства с темой роли и ответственности парламентов в надлежащем УСБ:

- OECD Development Assistance Committee
Section 7: Implementing SSR Sector by Sector
in OECD DAC Handbook on Security System Reform: Supporting Security and Justice (Paris: Organisation for Economic Cooperation and Development, 2007, pp. 112-235.)

Для понимания различных элементов сектора безопасности в контексте гендера и РСБ:

- Меган Бастик и Кристин Валасек (ред.)
Пособие «Гендер и реформа сектора безопасности»
(Geneva: DCAF, OSCE/ODIHR, UN-INSTRAW, 2008).

Для более полного понимания роли и ответственности некоторых субъектов обеспечения государственной безопасности:

- Albrecht Schnabel and Marc Krupanski
Mapping Evolving Internal Roles of the Armed Forces
SSR Paper 7 (Geneva: DCAF, 2012).
- Derek Lutterbeck
The Paradox of Gendarmeries: Between Expansion, Demilitarization and Dissolution
SSR Paper 8 (Geneva: DCAF, 2013).

- Ганс Борн, Филипп Флури и Андерс Джонссон (ред.)
Парламентский контроль над сектором безопасности: принципы, механизмы и практические аспекты.

Пособие для парламентариев 5
(Женева: DCAF, 2003).

Эта публикация доступна на 37 языках, кроме английского, по адресу www.dcaf.ch

Для более полного понимания роли и ответственности организаций гражданского общества в секторе безопасности:

- Иден Коул, Керстин Эпперт, Катрин Кинцельбах (ред.)
Гражданский контроль над сектором безопасности. Пособие для организаций гражданского общества.
(Bratislava: UNDP, 2008).

Аспекты роли субъектов коммерческой безопасности в секторе безопасности:

- Anne-Marie Buzatu and Benjamin S. Buckland
Private Military and Security Companies: Future Challenges in Security Governance
Horizon 2015 Working Paper Series 3
(Geneva: DCAF, 2010).

Больше ресурсов DCAF по теме РСБ

- ДКВС публикует широкий спектр инструментов, справочников и пособий по всем аспектам РСБ и надлежащего УСБ, доступных для свободного скачивания на www.dcaf.ch Многие ресурсы также доступны на языках кроме английского.
- Веб-сайт Сообщества практики DCAF-ISSAT делает доступным целый ряд онлайн-ресурсов для практикующих в сфере РСБ на <http://issat.dcaf.ch>

DCAF, Женевский центр по управлению сектором безопасности, является международным фондом, чья миссия состоит в том, чтобы помочь международному сообществу в надлежащем управлении и реформировании сектора безопасности. DCAF разрабатывает и продвигает нормы и стандарты, проводит специализированные исследования политики, определяет надлежащие практики и рекомендации в вопросах содействия демократическому управлению сектором безопасности и осуществляет консультативную поддержку и программы практической помощи в заинтересованных странах.

DCAF хочет поблагодарить

Петру Гуртнер за макетирование и дизайн; Черри Экинс за редактирование на английском языке; Линду Ченаф за редактирование на французском языке; Линду Мачата за перевод на французский язык; и Фернандо Колако за разработку приложений.

Редактор серии

Ферли Шапю

Для цитирования этой публикации:

DCAF – Женевский центр по управлению сектором безопасности. *Сектор безопасности*. Серия справочных пособий по РСБ. Женева: DCAF, 2015.

© DCAF. Справочные пособия по РСБ имеются в свободном доступе на сайте www.dcaf.ch. Пользователи могут копировать и распространять этот материал при условии упоминания авторства DCAF. Не для коммерческого использования.

DCAF - Geneva Centre for Security Sector Governance
P. O. Box 1360
CH-1211 Geneva 1
Switzerland

Скачать приложение DCAF SSR Backgrounders (Справочные пособия по РСБ)

Комплексный ресурс по основам
надлежащего управления сектором безопасности и реформ, включая:

Справочные пособия по РСБ: краткое введение в ключевые темы
в управлении и реформе сектора безопасности.

Публикации по РСБ: передовой анализ последних тенденций
в области управления сектором безопасности
под редакцией специалистов по реформе.

Ресурсы DCAF: выбор нашего лучшего практического руководства
для практиков реформ, включая справочники, пособия и
руководства на разных языках.

Приложение предлагает:

- ресурсы для загрузки и полного автономного доступа
- выбор из двух режимов чтения для более четкого текста и
лучшего масштабирования
- оптимизированные форматы iOS и Android, которые работают быстро



Бесплатно скачать из Apple App Store или
Google Play Store.